

# **Managementreview 2018 en CO<sub>2</sub> reductiedoelstellingen 2017 -2020**

Conform niveau 5 op de CO<sub>2</sub>-prestatieladder 3.0



Samen zorgen voor minder CO<sub>2</sub>

## Inhoudsopgave:

1	Inleiding	3
2	Beoordeling en analyse emissies 2018-1 en 2018-2	3
2.1	<b>Scope 1 emissies</b>	<b>3</b>
2.2	<b>Scope 2 emissies</b>	<b>4</b>
2.3	<b>Scope 3 emissies</b>	<b>4</b>
3	Maatregelenlijst voor CO <sub>2</sub> reductie 2019	5

# 1 Inleiding

Twee maal per jaar voert Spitzke B.V. een review uit m.b.t. de CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen. Tijdens deze halfjaarlijkse audits worden alle genoemde maatregelen kwantitatief (analyse) als kwalitatief (voortgang) gecheckt aan de hand van constatering en Kritische Prestatie Indicatoren. Dit document beschrijft deze review over 2018.

## 2 Beoordeling en analyse emissies 2018-1 en 2018-2

### 2.1 Scope 1 emissies

Voor 2018 bedraagt de scope 1 emissie:

Tabel 1.1 Overzicht gasverbruik

Omschrijving	Verbruiken 2016	Verbruiken 2017	Verbruiken 2018	CO <sub>2</sub> emissie 2016	CO <sub>2</sub> emissie 2017	CO <sub>2</sub> emissie 2018
Verwarming (gas)	6.509	6.614	6.932	12,3	12,5	13,1

#### *Economische indicatoren:*

Spitzke heeft in 2017 een forse krimp doorgemaakt in zowel personele omvang als omzet. Deze krimp heeft zich in 2018 doorgezet (in omzet en in aantal FTE's).

In 2018 is het gasverbruik voor vestiging Utrecht (Maarsen) ten opzichte van het basisjaar 2016 nagenoeg constant. Variatie is met name afkomstig van weersinvloeden aangezien er geen wezenlijk wijzigingen aan de verwarmingssystemen is aangebracht. Verder is het gehuurde vloeroppervlak gelijk gebleven met voorgaande perioden.

#### *Brandstoffen:*

Tabel 1.2 Overzicht brandstofverbruik

Omschrijving	Verbruiken 2016	Verbruiken 2017	Verbruiken 2018	CO <sub>2</sub> emissie 2016	CO <sub>2</sub> emissie 2017	CO <sub>2</sub> emissie 2018
Personenwagens (diesel)	32.482	22.803	6.391	104,7	73,5	20,6

Ten opzichte van de vergelijkbare rapportageperiode in 2017 en het basisjaar is het diesilverbruik in 2018 wederom fors gedaald (ca.72 %). Deze verbruiken zijn direct te relateren aan het inkrimpen van de organisatie vanaf 2017. Deze trant zet zich ook in 2018 door (afname aantal werknemers). Terwijl netto het brandstofverbruik is gedaald is het verbruik per km in deze periode ten opzichte van 2016 (reductie aantal zuinige voertuigen) iets gestegen maar wel gedaald t.o.v. het referentiejaar. Verder is meer gebruik gemaakt van openbaar vervoer.

## 2.2 Scope 2 emissies

Het elektriciteitsverbruik op de bedrijfslocatie is totaal licht gedaald ten opzichte van 2017 en het basisjaar.

Tabel 1.5 Overzicht elektriciteitsverbruik 1+2

Locatie	verbruik [kWh] basisjaar	verbruik [kWh] 2016	verbruik [kWh] 2017	verbruik [kWh] 2018
Kantoor Utrecht	31.200	60.016	67.113	50.894

Dit heeft eveneens te maken met de teruggelopen activiteiten. In 2018 is verder nog onderzocht of gehanteerde verdeelsleutel voldoet. Deze is voor 2019 aangepast hetgeen eveneens een enigszins vertekend beeld van het verbruik geeft. Door de voorgenomen inkoop van “groene” stroom komt deze bijdrage v.a. 2020 te vervallen.

## 2.3 Scope 3 emissies

Gezien de afname in activiteiten zijn ook de emissies als gevolg van aangekochte goederen en diensten in scope 3 fors afgenomen t.o.v. de voorgaande perioden. In 2018 zijn geen projecten uitgevoerd welke hebben geleid tot CO<sub>2</sub> emissies. Uit de analyse van de CO<sub>2</sub> emissies over 2017 is gebleken dat de grootste emissie wordt veroorzaakt door de vervanging van dwarsliggers in projecten. Daarom is voor rapportageperiode 2018/2019 een ketenanalyse met initiatief aangaande dit procesonderdeel opgesteld.

Spitzke BV is in vergelijking met de sectorgenoten een middenmoter waar het gaat om reeds gerealiseerde besparingsopties. Deze relatieve positie in de uitgangssituatie is vertrekpunt voor de keuze voor een ambitieuze kwantitatieve reductiedoelstelling waar het gaat om voorgenomen CO<sub>2</sub>-redukties.

### 3 Maatregelenlijst voor CO<sub>2</sub> reductie 2019

#### *Maatregelen gasverbruik*

<i>Maatregel: energiezuinige verwarming bij kantoren</i>		
<b>Aktie</b>	energie-efficiency onderzoek 2018 (energie beoordeling)	2018
<b>Verantwoordelijk</b>	J. de Lange	
<b>Middelen</b>	Budget en kennis	
<b>KPI</b>	Reductie gasverbruik 10% in 2020	

#### *Maatregelen brandstofverbruik*

<i>Maatregel: het nieuwe rijden</i>		
<b>Aktie</b>	Nieuw personeel volgt cursus het nieuwe rijden	v.a. 2016
<b>Verantwoordelijk</b>	J. de Lange	
<b>Middelen</b>	Budget en kennis	
<b>KPI</b>	Reductie brandstofverbruik per km met 10% in 2020. Cursus wordt met regelmaat herhaald.	

<i>Maatregel: aanschaf energiezuinige voertuigen en materieel</i>		
<b>Aktie</b>	- Bij nieuwe aanschaf personenwagens en bussen A en B label/elektrisch;	v.a. 2016
<b>Verantwoordelijk</b>	J. de Lange	

<b>Middelen</b>	Budget en kennis voor onderzoek en aanschaf
<b>KPI</b>	Reductie brandstofverbruik per km of draaiuur met 10% in 2020

Maatregel: <i>alternatief reizen</i>		
<b>Aktie</b>	NS businesscard/carpoolen	Vanaf 2016
<b>Verantwoordelijk</b>	J. de Lange	
<b>Middelen</b>	Budget en kennis en registratiesystemen	
<b>KPI</b>	Reductie brandstofverbruik per km met 10% in 2020	

Maatregel: <i>inzet alternatieve brandstoffen/additieven</i>		
<b>Aktie</b>	Onderzoek naar toepassing alternatieve brandstoffen (biofuels, additieven als Traxx)	2016
<b>Verantwoordelijk</b>	J. de Lange	
<b>Middelen</b>	Informatie leveranciers, budget	
<b>KPI</b>	Reductie brandstofverbruik met 3,7 % (Traxx) of CO2 emissie (biofuels) Reductie brandstofverbruik per km 10% in 2020	

#### **Maatregelen elektraverbruik**

Maatregel: <i>inkoop groene stroom met (SMK)-keurmerk</i>		
<b>Aktie</b>	1 Uitzoeken of overstap mogelijk is en bij welke energieleverancier; 2 Nieuw contract bij leverancier van groene stroom afsluiten;	2019

<b>Verantwoordelijk</b>	J. de Lange
<b>Middelen</b>	Informatie leveranciers, budget
<b>KPI</b>	Reductie CO2 emissie door gebruik van groene stroom

Maatregel: <i>Plaatsen van bewegingssensoren en uitvoer verlichtingsplan</i>		
<b>Aktie</b>	Vervangen van conventionele verlichting kantoren door LED-verlichting Energie-efficiency onderzoek 2018 (energie beoordeling)	2017 2018
<b>Verantwoordelijk</b>	J. de Lange/verhuurder	
<b>Middelen</b>	Informatie leveranciers, budget	
<b>KPI</b>	Reductie elektraverbruik kantoren en gebouwen van 10% in 2020	

Maatregel: <i>Onderzoek/plaatsing zonnepanelen</i>		
<b>Aktie</b>	1. Onderzoek naar haalbaarheid (locatie en financiering) 2. Plaatsing zonnepanelen	2018 2019 e.v.
<b>Verantwoordelijk</b>	J. de Lange/verhuurder	
<b>Middelen</b>	Informatie leveranciers, budget	
<b>KPI</b>	Reductie elektraverbruik kantoren en gebouwen van 10% in 2020	

### **Participaties/Initiatieven**

<b>Maatregel: <i>Duurzaam inkopen</i></b>		
<b>Aktie</b>	Opstellen protocol duurzaam inkopen (zie bijlage 1)	2018/2019
<b>Verantwoordelijk</b>	J. de Lange	
<b>Middelen</b>	Partners, kennis, budget/subsidie	
<b>KPI</b>	Reductie CO2 profiel ingekochte goederen en diensten	

<b>Maatregel: <i>Initiatief spoorwegballast</i></b>		
<b>Aktie</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Verbeteren efficiency transport</li><li>- Inzet zuiniger materieel</li></ul>	In 2018 uitgefaseerd
<b>Verantwoordelijk</b>	J. de Lange	
<b>Middelen</b>	Partners, kennis, budget/subsidie	
<b>KPI</b>	Reductie brandstof	

<b>Maatregel: <i>initiatief transport dwarsliggers</i></b>		
<b>Aktie</b>	Proefneming reductie CO2 emissie middels Dubocalc berekeningen (zie bijlage 2)	2018 - 2020
<b>Verantwoordelijk</b>	J. de Lange	
<b>Middelen</b>	Partners, kennis, budget	
<b>KPI</b>	CO2 emissie per dwarsligger	



Maatregel: keten <i>initiatief dwarsliggers</i>		
<b>Aktie</b>	Proefneming reductie CO2 emissie middels hergebruik oude dwarsliggers	2019 - 2022
<b>Verantwoordelijk</b>	J. de Lange	
<b>Middelen</b>	Partners, kennis, budget	
<b>KPI</b>	CO2 emissie per dwarsligger	

## Stand van zaken: maatregelentabel 2018/2019

Maatregel	Aktie	Stand van zaken	Datum check	Resultaat CO2 reductie en vervolgactie	Par
Energie-efficiency onderzoek t.b.v. verwarming/electra	Onderzoek	Gaat naar 2019	03-04-2019	Wordt Q3/4 2019 uitgevoerd	
Nieuwe rijden	Cursus	Uitgevoerd v.a. 2016.	03-04-2019	Analyse verbruik per km jaarlijks	
Aanschaf energiezuinige voertuigen en materieel	Onderzoek, inkoop procedure	Uitgevoerd v.a. 2016.	03-04-2019	Inkoopprotocol in concept gereed.	
Alternatief reizen	Onderzoek	Uitgevoerd v.a. 2016.	03-04-2019	NS business card wordt gebruikt	
Alternatieve brandstoffen (biofuels, Traxx)	Onderzoek inzetbaarheid	Biofuels geven verstopping filters. Momenteel geen optie.	03-04-2019	Biofuels geen optie. Vervolgonderzoek naar alternatieven in 2019	
Groene stroom	Onderzoek naar mogelijkheden	Contract groene stroom per 2020	03-04-2019	Reductie ca. 10 ton CO2 per jaar. Overleg met verhuurder loopt	
LED verlichting	Onderzoek en offerte aanvraag	Overleg met eigenaar en overige huurders	03-04-2019	Nog geen besluit. Vervolg in Q34 2019	
Zonnepanelen	Onderzoek en uitvoering 2019	Overleg verhuurder	03-04-2019	Nog geen besluit. Vervolg in Q34 2019	
Initiatief	Logistiek dwarsbalken	Onderzoek verbeteren efficiency transport middels MKI	03-04-2019	Eerste berekeningen in 2017 uitgevoerd. In 2018 nog geen projecten.	
Keteninitiatief	Logistiek spoorwegballast	Uitgefaseerd in 2018	03-04-2019	Rapportage eindresultaat 2019. Geenprojecten in 2018	
	Hergebruik dwarsliggers		03-04-2019	Ketenanalyse uitgevoerd. PvA opgesteld Zie verder bijlage 2	